



PRÉFÈTE
COORDONNATRICE
DU MASSIF CENTRAL

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Colloque du Cluster Herbe

14 décembre 2023



Laboratoire d'Innovations Territoriales Elevage à l'Herbe de Massif

P.Carrère – INRAE - UREP

N.Mullenbach – Sidam

F.Sevin – La Coopération Agricole Aura



CONTEXTE



Un outil dédié à « l'innovation pour valoriser les produits et services issus de l'élevage à l'herbe dans les territoires de massif »



Un enjeu :

La valorisation d'une ressource

- ✓ Les prairies sont intimement **liées aux activités d'élevage**.
- ✓ L'herbe exprime le potentiel du territoire.

La durabilité des filières d'Elevage à l'herbe

- ✓ En tenant compte des **caractéristiques de chaque territoire**
- ✓ En renforçant les **liens entre Amont et Aval**
- ✓ En promouvant une démarche d'**innovation**.

Une ambition :

La co-conception de systèmes d'élevage durables

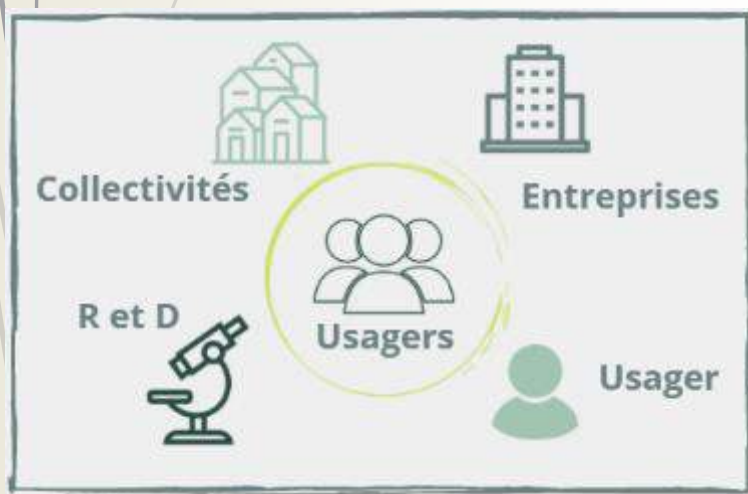
- ✓ **Quantifier** le potentiel économique de l'herbe
- ✓ **Caractériser** les services rendus à la société
- ✓ **Promouvoir** l'identité du territoire
- ✓ **Sécuriser** les filières et leurs débouchés

Un projet :



METHODE

Un outil collaboratif basé sur l'implication des parties prenantes



Un **incubateur d'expérimentations territoriales** pour faire la preuve de la viabilité technique, économique, environnementale et sociale des **systèmes d'élevage & des filières** valorisant les ressources **herbagères**

Un accompagnement méthodologique pour **mettre en œuvre des initiatives d'acteurs**, assurer leur **évaluation** et leur **appropriation** par les usagers



Une logique de création et de partage de valeur au bénéfice de tous les acteurs



Faire émerger et accompagner des problématiques novatrices et ancrées localement



Co-construire des solutions avec la R&D



Tester en situations contrôlées et en situations réelles la solution imaginée





« Développer l'engraissement de bovins races rustiques ou croisées en ration majoritairement à base d'herbe pâturée ou conservée »

« Accompagnement collaboratif autour de l'activité d'éleveurs et transformation d'une AOP en transition vers des pratiques durables. »



« Optimisation des pratiques de fertilisation par une approche centrée sur l'activité des communautés microbiennes pour des systèmes fourragers et d'élevage performants »

Les cinq projets pilotes

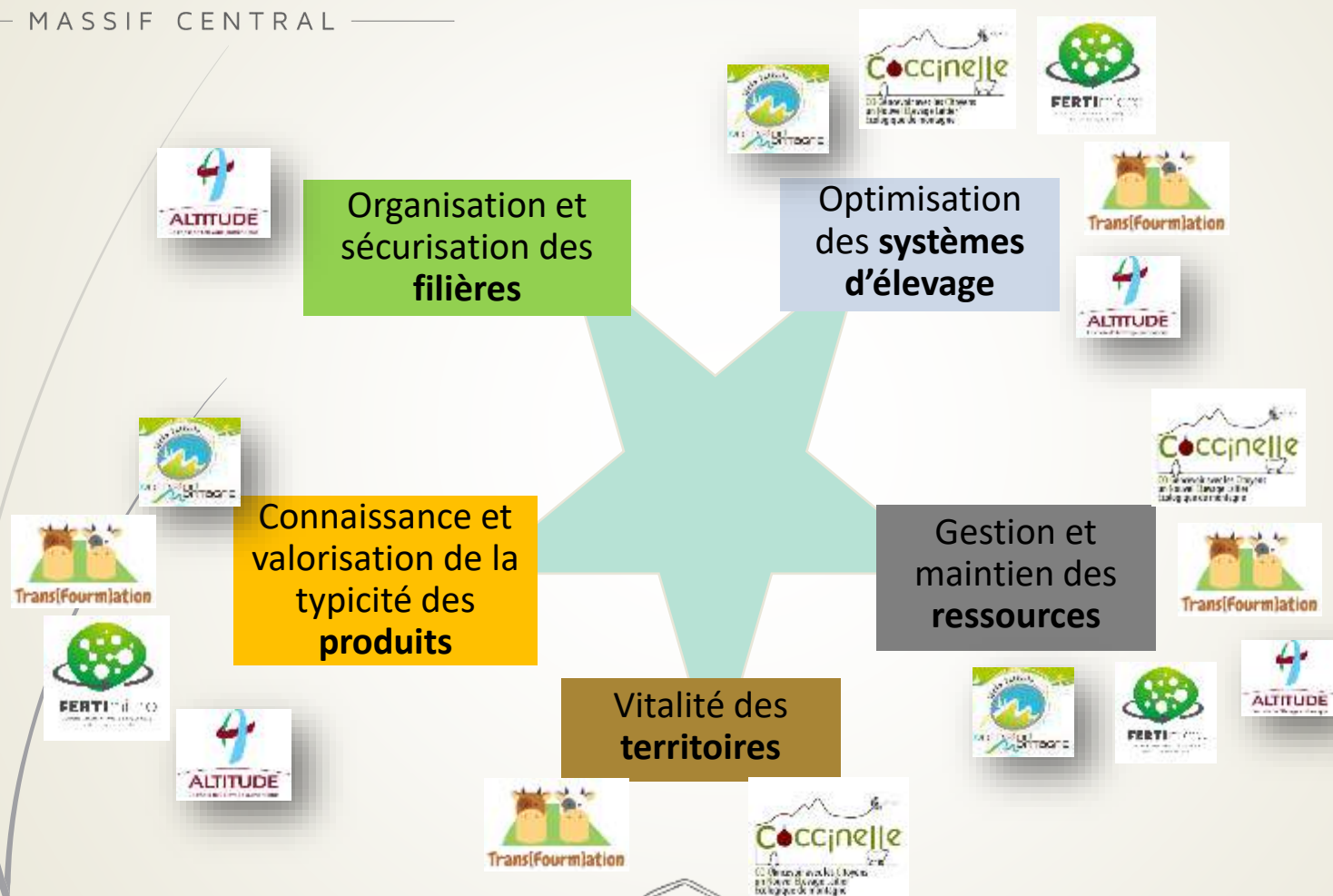
« Pilotage d'une exploitation par le bilan carbone »



« CO-Concevoir avec les Citoyens un Nouvel Élevage Laitier de montagne Écologique »



Des projets qui répondent et intègrent les thématiques portées par le Cluster Herbe



Bilan de la phase d'émergence du LIT EHM

Une plus-value évidente sur certains points

- Renforcer la collaboration entre les acteurs
- Prendre en compte les réalités de terrain
- Mettre en réseau des porteurs d'initiatives et les faire échanger sur leurs retours d'expérience

Des difficultés et verrous qui demeurent

- Le besoin d'une animation dédiée
- La nécessité de trouver un modèle économique pérenne qui pourra notamment permettre le financement de l'animation et des initiatives
- Le besoin d'une mobilisation et d'une implication des partenaires sur le long terme
- Le besoin de monter en professionnalisme sur l'ingénierie projet et l'accompagnement en techniques d'animation

Identification de pistes d'amélioration

- Modèle économique permettant de financer la prise de risque
- Simplifier les différents dispositifs existants liés aux filières d'élevage à l'herbe
- Un renforcement des missions de transfert



Analyse des processus collectifs d'innovation ouverte au sein des initiatives pilotes du LIT EHM

L'implication des usagers

- Une plus-value réelle à mixer les publics
- La prise en compte des réalités de terrain et des besoins spécifiques qui en découlent
- Une exigence dans l'animation des collectifs pour maintenir la dynamique
- La nécessité de mobiliser une grande diversité d'outils d'animation (différents à chaque face de projet et suivant les objectifs)
- Le besoin de monter en professionnalisme sur l'ingénierie projet et les techniques d'animation

L'implication d'une large communauté d'acteurs

- Une richesse des productions plus grande
- La nécessité d'instaurer un climat de confiance permettant à tous les avis de s'exprimer
- La maîtrise de l'animation de groupe

L'expérimentation en conditions réelles

- Rendre les choses concrètes et maintenir la mobilisation des acteurs
- Produire des références contextualisées
- Réussir à pérenniser ces expérimentations in-situ (maintenir l'adhésion des acteurs, financer la prise de risque)
- Assurer la faisabilité des expérimentations
- Assurer la bonne valorisation des résultats scientifiques et techniques



Le futur du LIT EHM

Quelques les besoins identifiés

→ Un rôle de facilitateur pour accompagner des projets de **TRANSFERT** liés aux comités thématiques du Cluster Herbe

TRANSFERT : → garantir la réception, l'intégration, l'appropriation des résultats auprès des publics cibles

→ Adapter les modalités de mise en œuvre des résultats

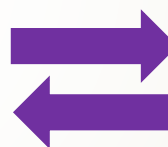
Acteurs socio-économiques



**Innovation-
expérimentation-
transfert**

LIT
EHM

Recherche



- ✓ Captation des idées du terrain
- ✓ Démultiplication par l'expérimentations in situ
- ✓ Transfert de résultats

- ✓ Lien besoins terrain et recherche
- ✓ Émergence de problématiques recherche



Pour en savoir plus

<https://www.clusterherbe.fr/le-lit-ehm/le-projet/>

« Ensemble, donnons vie à vos idées pour faire de l'élevage à l'herbe un levier de performance du Massif »

Merci à Céline Ottogali et Louise Mazurier
Animatrices du Lit EHM – 2020-2022



Avec le soutien de



INRAE

Sidam



Colloque du Cluster Herbe - 14 décembre 2023

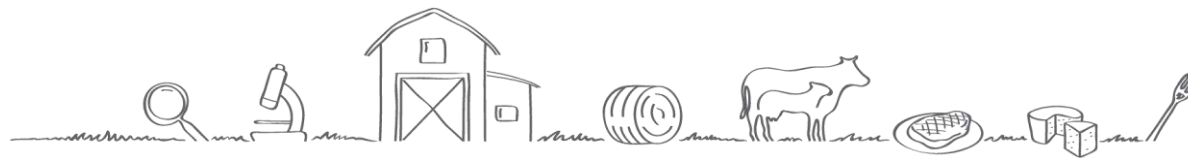
Colloque du Cluster Herbe

14 décembre 2023



Un projet de recherche participatif qui expérimente différents types d'interactions chercheurs – acteurs dans la conception de systèmes d'élevage

Dominique POMIES (*INRAE*) & Chantal CHASSAING (*VetAgro Sup*) - UMR Herbivores



Contexte



Enjeux



Attractivité
du métier



Vers des modèles
et des pratiques
plus durables et
résilientes



→ Transition
agroécologique

Finalité : imaginer les élevages
laitiers de moyenne montagne
herbagère de demain



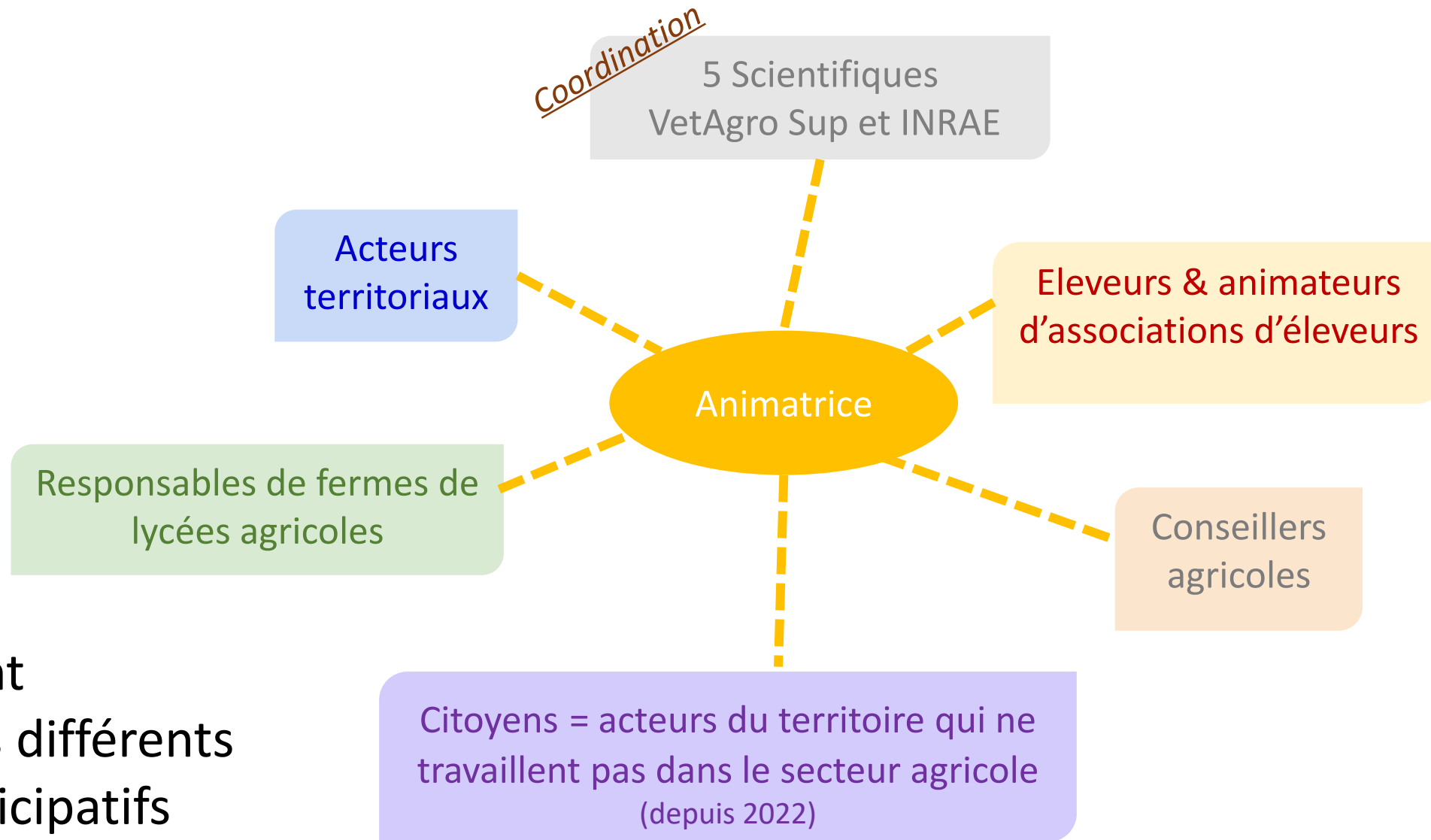
- *Pratiques agroécologiques*
- *Attentes de la société et des éleveurs*

Ambition : impliquer
éleveurs et citoyens dans la
co-construction de solutions



Le collectif Coccinelle

- ~ 60 acteurs du territoire, de la filière laitière et des citoyens
- ~ 30 activement impliqués dans différents dispositifs participatifs



Notre démarche de travail

Le **partage** des connaissances



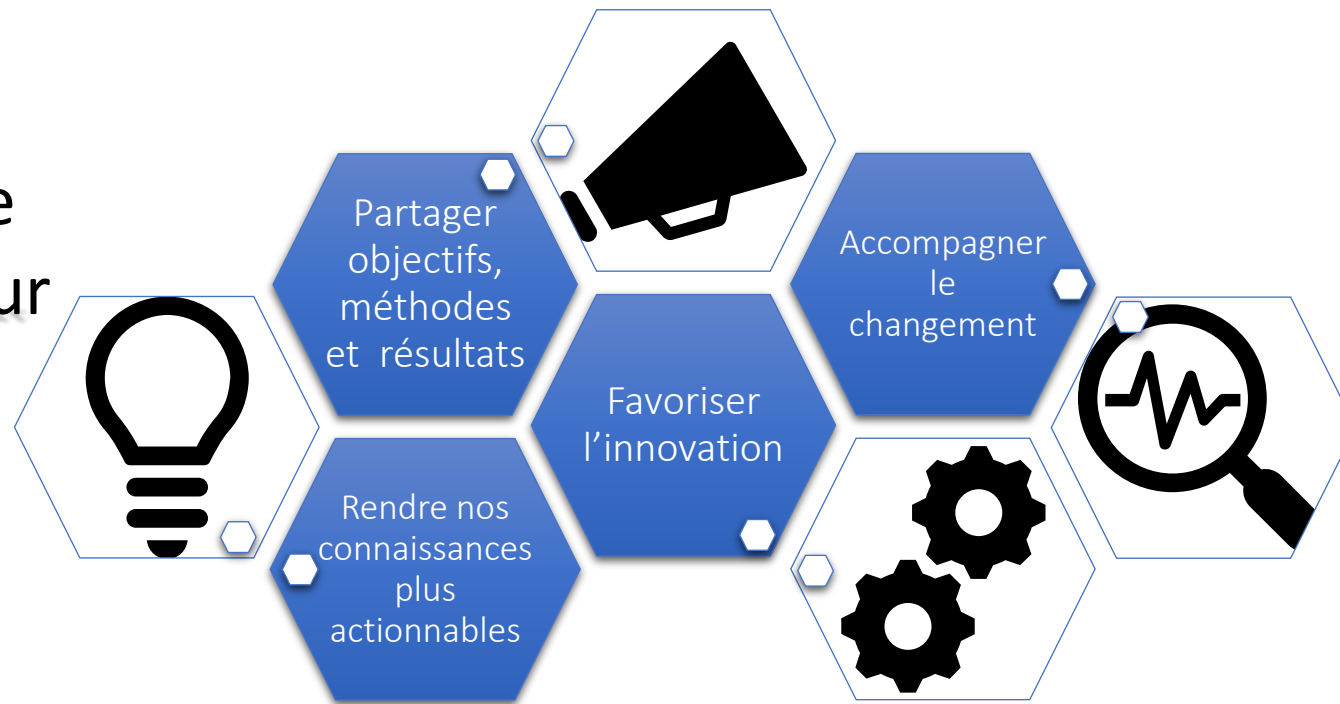
La **collaboration** entre différents acteurs internes ou externes au domaine de la recherche



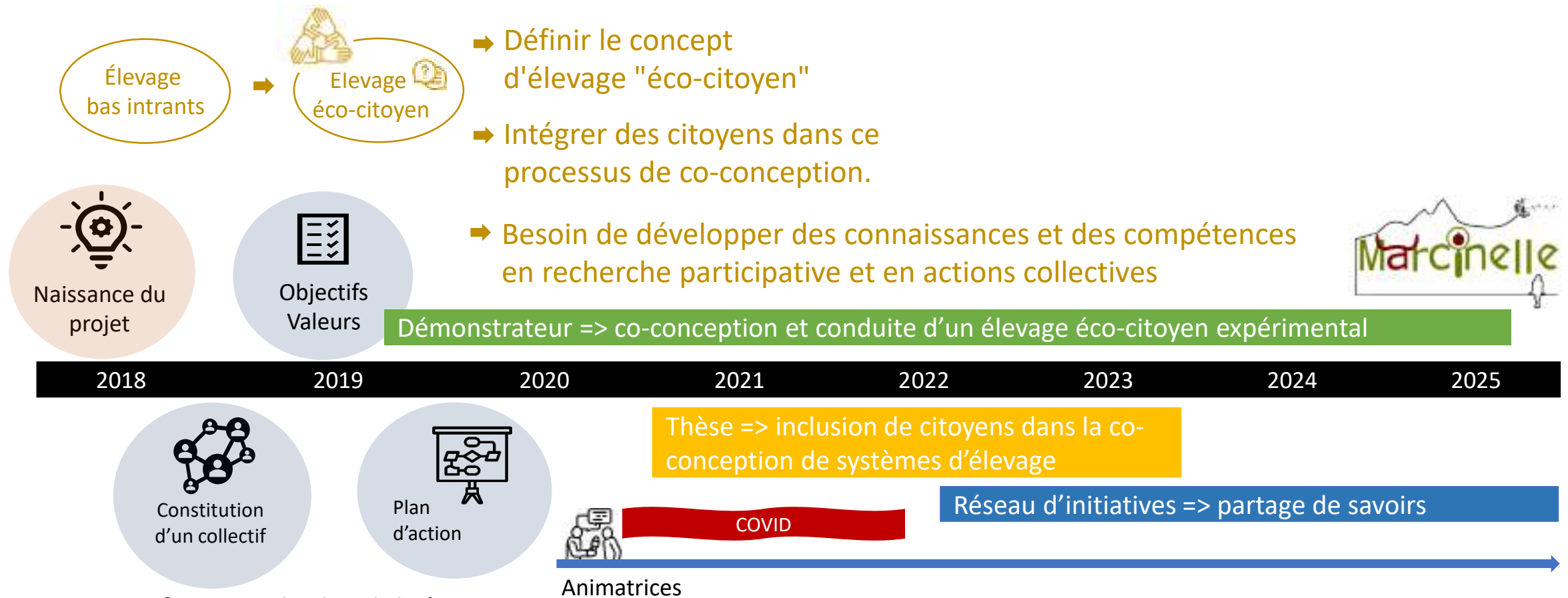
La **réflexivité** sur le processus participatif



Qui nous semble indispensable pour



Histoire de la mise en place pas à pas d'un Living Lab



Comment favoriser la durabilité des systèmes d'élevage laitier sur notre territoire ?

& Comment reconnecter élevage et société par le biais de la recherche ?



La formalisation des dispositifs : zoom sur le démonstrateur Marcinelle



Expérimenter des combinaisons de pratiques agroécologiques en rupture et/ou risquées pour les éleveurs

Evaluer le système au fil de son évolution et le consentement à payer par le consommateur pour en assurer sa pérennité



Comité technique multi-acteurs



Démonstrateur => co-conception et conduite d'un élevage éco-citoyen expérimental

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

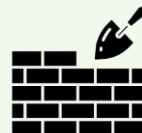
Finalité

Concept d'élevage "éco-citoyen"



Processus de co-conception

Ensemble de pratiques



Expérimenter la façon de construire un processus de co-design



Evaluer et adopter une posture réflexive pour le faire évoluer si nécessaire



La formalisation des dispositifs : zoom sur le travail de thèse



Objectif : développer une méthode permettant la participation des citoyens au sein d'un processus de co-conception des systèmes d'élevage et d'évaluer les effets de cette participation sur la génération de connaissances et d'innovations

Ateliers de co-conception multi acteurs
(Thèse de Philippine Coeugnet)

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

Consultation sur le devenir des veaux laitiers



Professionnels



Citoyens



Ateliers de co-conception multi acteurs



Comment améliorer la santé et le bien-être des veaux laitiers tout en s'assurant de la qualité de vie des éleveurs et de la « santé globale » ?



Allonger leur durée d'élevage sous leur mère et trouver un débouché régional qui apporte une rémunération complémentaire à l'éleveur en limitant l'impact carbone.



Tester grandeur nature cette solution en impliquant éleveurs et restaurants scolaires intéressés, et participer à l'éducation alimentaire des jeunes citoyens.

=> Une piste d'intérêt pour le produit « veau rosé » tel que produit dans Marcinelle...



Les points forts d'une démarche de type Living Lab

Globalement...

Prise de conscience du **décalage** encore existant entre le monde de la **recherche**, les **professionnels de l'élevage** et les **citoyens**

Diversité d'acteurs : concilier les **points de vue**, identifier de **nouvelles questions** (*thèse*), réfléchir sur nos **postures**

Pertinence de développer des **approches interdisciplinaires** pour comprendre les **catalyseurs** et **obstacles** à l'adoption de pratiques AE + **composantes de la durabilité**

Apport de moyens et de **projets** pour engager des participants sur le long terme (*animatrice, temps conviviaux, compromis...*)



Questionnement sur nos dispositifs : approches réflexives → possibilité de modifier la trajectoire initiale + acquisition nouvelles compétences



Les points forts d'une démarche de type Living Lab

Quelques
exemples...

Dans le pilotage
de Marcinelle

- Dépasser le top-down,
- Décider par **consensus** pour favoriser **l'engagement** des acteurs dans la construction des solutions à tester,
- Stimuler la **curiosité** des citoyens (*via des jeux sérieux*),
- **Requestionner** les pratiques ou la façon d'expérimenter

Dans le travail
de thèse

- Redonner **confiance** dans la démarche de co-conception sur des thématiques « élevage » avec des citoyens, des professionnels de l'élevage et des chercheurs,
- Produire des **outils** efficaces pour **inclure** des citoyens dans cette démarche

Limites et challenges du projet Coccinelle



Disponibilité des
acteurs
(distance, métier...)



Perception du projet
*(trop ou pas assez en
rupture)*



Contexte
économique
(crise du Bio)



Dédommagement du
participatif *(temps
passé, prise de risque...)*

⇒ Créer un **Réseau d'Initiatives** :

Ensemble de fermes qui expérimentent des pratiques AE + temps de
partage d'expériences et d'apprentissage collectif + essaimage

⇒ Impliquer les **acteurs** des filières **de l'aval**



Grosses structures



Difficulté d'avoir un interlocuteur
(local, pouvoir de décision...)

Etat actuel et perspectives

Notre finalité : reconnecter élevage et société par le biais de la recherche & favoriser la durabilité des systèmes d'élevage laitier de moyenne montagne dans un contexte de changement global/incertitudes/controverses



Marcinelle : co-conception et expérimentations
- Projets AP3C, semences natives, race locale...

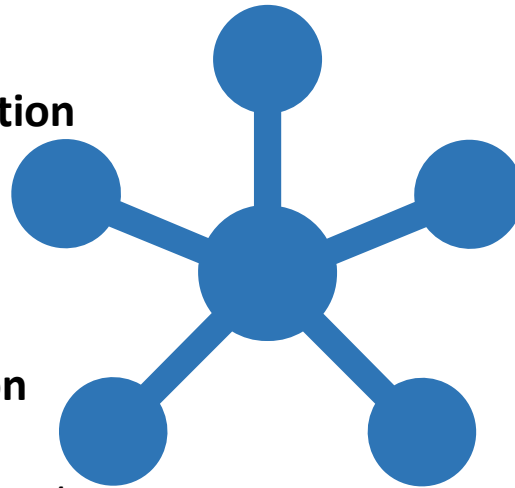


Territoire : co-conception et expérimentation de leviers d'adaptation

- « Et si vous étiez une vache ? »
- Label veau écocitoyen local (?)

Etude de processus de co-conception et de partage des savoirs

- Réseau UE-IE INRAE Innovation Ouverte
- Suites séminaire « Renouvelle »



Communication et transfert

- Actions pédagogiques Marcenat
- Réseau social Bluesky
- SIA 2024, festival Yggdrasil
- Portes ouvertes Centre et Marcenat
- Communications congrès
- Publications...



Co-évaluation de systèmes laitiers innovants
- Développement du Réseau d'initiatives (?)



Conclusion



Un projet qui s'inscrit nécessairement dans le temps long pour

- Permettre une **dynamique** adaptative chemin faisant,
- Laisser l'opportunité à de nouvelles **synergies**, avec de nouveaux acteurs, et élargir le **champ des possibles**,
- Accroître son champ **d'impact**.

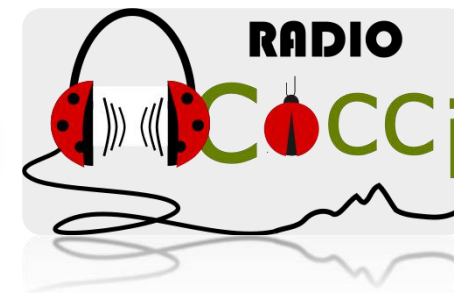


Une stratégie gagnante



- Projet **visible** et **sollicitations** pour des collaborations

Merci et place aux questions



Avec le soutien de

Pour suivre nos actualités et vous abonner

